ALLEGATO 25-SANP-M2-472

Sommario

Art. 1 - Tipologia 2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso 2
Art. 3 - Ordinamento didattico 2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere 4
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo 4
Art. 6 - Docenti 4
Art. 7 - Requisiti di ammissione 4
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso 5
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso 5
Art. 10 - Tasse e contributi 6
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa 6
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (allegato)

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2025/26, il master Universitario di secondo livello in **Management Avanzato per le Professioni Sanitarie: gestione strategica e funzioni organizzative nei percorsi di prevenzione, cura, palliazione e riabilitazione** presso il **DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA, MEDICINA SPERIMENTALE E FORENSE** .

Edizione: 1

Area di afferenza: AREA MEDICO-SANITARIA e AREA SCIENTIFICO-TECNOLOGICA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master di II livello in "*Management avanzato per le professioni sanitarie: gestione strategica e funzioni organizzative nei percorsi di prevenzione, cura, palliazione e riabilitazione*" ha lo scopo di favorire l'acquisizione di nuove conoscenze ed abilità, di carattere progettuale, economico, gestionale e di metodologia della ricerca, nella direzione strategica dei percorsi di cura sociosanitari nelle aree di prevenzione, cura, palliazione e di riabilitazione. L'obiettivo è formare professionisti sanitari capaci di dirigere e programmare percorsi di cura sociosanitari, sia nei contesti ospedalieri (pubblici e privati) sia nei contesti territoriali. Tale Master di II livello si pone dunque come strumento per garantire lo sviluppo verticale delle competenze avanzate del professionista sanitario in ambito di top management. Attraverso l'analisi dei contesti sociali e sanitari a livello europeo, i partecipanti al Master di II livello saranno in grado di utilizzare policy e strumenti gestionali per implementare modelli organizzativi innovativi, in risposta a temi emergenti nel settore sociosanitario, quali la mobilità professionale intraeuropea, la valorizzazione delle competenze professionali e il raggiungimento di obiettivi di salute sostenibili per la comunità. Inoltre, il programma formativo mira a sviluppare e promuovere competenze interpersonali relativamente agli aspetti comunicativi e relazionali, attitudinali e di autoefficacia, per lo svolgimento di ruoli dirigenziali e funzioni organizzative in ambito sanitario.

La figura professionale formata nel Master può trovare sbocco occupazionale in diversi ruoli e funzioni strategiche nella programmazione e gestione dei percorsi di cura sociosanitaria. Nello specifico, l'acquisizione del titolo formativo avrà valenza preferenziale per lo svolgimento di ruoli nel top management aziendale e per lo svolgimento di incarichi di funzione organizzativa, sia nelle aziende/strutture sanitarie e sociosanitarie pubbliche, private e convenzionate.

L'erogazione di una formazione avanzata in Management sanitario risulta essere un'offerta formativa sempre più richiesta e diffusa sul territorio nazionale. Tuttavia, l'offerta formativa per l'acquisizione di queste competenze è spesso non destinata o focalizzata sui profili derivanti dalle professioni sanitarie non mediche. Pertanto, questo Master di II livello è rivolto alle classi di laurea delle professioni sanitarie in possesso di una laurea magistrale, ovvero: LM/SNT1 - Scienze infermieristiche e ostetriche, LM/SNT2 - Scienze riabilitative delle professioni sanitarie, LM/SNT3 - Scienze delle professioni sanitarie tecniche, LM/SNT4 - Scienze delle professioni sanitarie della prevenzione. Inoltre, a differenza di altri corsi simili erogati sul territorio nazionale da parte di altre università pubbliche e/o private, il presente corso si propone di valorizzare l'interdisciplinarietà. A tal proposito, l'inclusione di approfondimenti tematici di respiro internazionale, con il coinvolgimento di esperti europei di policy e di management sanitario nel corpo docenti del corso, facilita una concreta visione interdisciplinare ed europea. Il Master di II livello in "Management avanzato per le professioni sanitarie: gestione strategica e funzioni organizzative nei percorsi di prevenzione, cura, palliazione e riabilitazione" si pone come strumento di formazione in continuità alla formazione di base e post-base delle professioni sanitarie offerte dall'ateneo UNIPV.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU

1. Modelli organizzativi di gestione integrata e innovazione tecnologica	MEDS-24/C | Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali		20	52	0	28	**100**	**4**
	Contenuti: a) Strategie di definizione delle risorse umane e dello staffing: analisi delle competenze e delle funzioni professionali nei modelli organizzativi integrati b) Transitional care: un modello organizzativo integrato per le cure ospedaliere e territoriali c) Intelligenza artificiale applicata allo sviluppo dei modelli organizzativi integrati							
2. Economia sanitaria e gestione amministrativa	ECON-06/A | Economia aziendale		20	52	0	28	**100**	**4**
	Contenuti: a) Analisi e stima dei costi sanitari b) Sistemi di budget delle aziende sociosanitarie c) Sistemi di finanziamento per lo sviluppo organizzativo d) Analisi e controllo delle aziende e) Approcci di analisi statistica e data visualization							
3. Progettazione e gestione di qualità dei processi organizzativi e servizi di innovazione	MEDS-24/B | Igiene generale e applicata	Italiano	20	52	0	28	**100**	**4**
	Contenuti: a) Project management: analisi del contesto, sviluppo di indicatori e di sistemi di misurazione a supporto dell'innovazione b) Identificazione e analisi degli stakeholder in ambito sociosanitario e sistemi di co-progettazione c) Sistemi di gestione della qualità dei processi organizzativi d) Sistemi di accreditamento (nazionali ed internazionali) delle aziende sanitarie							
4. Politiche sanitarie e regolamentazione professionale	MEDS-24/C | Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	20	52	0	28	**100**	**4**
	Contenuti: a) Analisi geopolitica dei sistemi sociosanitari b) Diritto amministrativo e diritto del lavoro per la responsabilità professionale c) Strategie di tutela per l'esercizio e la mobilità professionale nazionale ed europea d) Quadro normativo per il coinvolgimento degli enti del terzo settore (associazioni di pazienti e caregiver, società scientifiche e professionali) e strategie di co-progettazione							
5. Metodologia della ricerca applicata al management e al trasferimento tecnologico	MEDS-24/C | Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	20	52	0	28	**100**	**4**
	Contenuti: a) Implementation Science: strategie di applicazione delle evidenze scientifiche nei contesti di cura sociosanitari b) Trasferimento tecnologico: dalla ricerca preclinica alla registrazione e commercializzazione industriale							
6. Principi di management applicato all'area della prevenzione, cura, riabilitazione e palliazione	MEDS-24/C | Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	20	52	0	28	**100**	**4**
	Contenuti: a) Principi di epidemiologia e di sanità pubblica: gestione delle cronicità e della salute pubblica b) Applicazione dei principi di One Health nel sistema sociosanitario c) Sistemi di applicazione dei programmi di salute nazionale e regionali a livello locale dei contesti organizzativi							
7. Psicologia applicata alle organizzazioni sanitarie	PSIC-03/B | Psicologia del lavoro e delle organizzazioni	Italiano	20	52	0	28	**100**	**4**
	Contenuti: a) Sviluppo di soft skill: abilità comunicative, relazionali e gestione delle emozioni a supporto dei processi decisionali b) Analisi delle componenti teoriche psicologiche e comportamentali a supporto dei processi decisionali: autoefficacia, intelligenza emotiva e resilienza c) Strategie a supporto del cambiamento comportamentale e dell'innovazione							

8. Attività di laboratorio	MEDS-24/C | Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	20	52	0	28	**100**	**4**
	Contenuti: a) Laboratorio di scrittura per la redazione di progetti, protocolli e procedure aziendali b) Laboratorio di public speaking e di programmazione neurolinguistica per una comunicazione efficace c) Laboratorio di economia applicata: analisi del mercato, redazione di bilanci di costo, utilizzo di appositi software							
		PARZIALE	**160**	**416**	**0**	**224**	**800**	**32**
Tirocinio/Stage		Italiano					**375**	**15**
Prova finale							**325**	**13**
						TOTALE	**1500**	**60**
DF *Didattica frontale;* STD *Studio;* DAD *Didattica a distanza;* ES *Esercitazione;*								

Le ore di attività didattica verranno erogata sia in presenza che da remoto, adottando un approccio blended per alcuni moduli formativi.

I Moduli di insegnamento verranno tenuti in lingua italiana e inglese; per gli insegnamenti in lingua inglese un tutor d'aula supporterà la traduzione in lingua italiana.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

La valutazione dell'apprendimento viene effettuata:

- al termine dei tirocini, a cura dei responsabili degli stessi, che ne forniscono relazione al Coordinatore del Master;
- al termine del corso, con una prova finale consistente nella produzione e discussione di una tesi relativa ad un progetto di studio (di ricerca e/o di progettazione).

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà nella produzione e discussione di un elaborato di tesi.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di secondo livello in "Management Avanzato per le Professioni Sanitarie: gestione strategica e funzioni organizzative nei percorsi di prevenzione, cura, palliazione e riabilitazione"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di Laurea magistrale ai sensi del D.M. 270/04, in una delle seguenti classi:

- (LM/SNT4) Classe delle lauree magistrali in Scienze delle professioni sanitarie della prevenzione
- (LM/SNT3) Classe delle lauree magistrali in Scienze delle professioni sanitarie tecniche
- (LM/SNT1) Classe delle lauree magistrali in Scienze infermieristiche e ostetriche
- (LM/SNT2) Classe delle lauree magistrali in Scienze riabilitative delle professioni sanitarie

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea specialistica conseguito ai sensi del D.M. 509/99, in una delle seguenti classi:

- (SNT_SPEC/4) Classe delle lauree specialistiche nelle scienze delle professioni sanitarie della prevenzione
- (SNT_SPEC/2) Classe delle lauree specialistiche nelle scienze delle professioni sanitarie della riabilitazione
- (SNT_SPEC/3) Classe delle lauree specialistiche nelle scienze delle professioni sanitarie tecniche
- (SNT_SPEC/1) Classe delle lauree specialistiche nelle scienze infermieristiche e ostetriche

e previgenti ordinamenti.
I candidati devono inoltre essere:

- Iscritti all'ordine professionale
- Abilitati all'esercizio della professione

Il numero di iscritti massimo è pari a 35.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 19.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Il Collegio docenti si riserverà di valutare l'attivazione del Master con un numero di candidati inferiore a quello minimo previsto (comunque non inferiore a 15), con motivata delibera che garantisca in ogni caso la qualità della didattica e la copertura finanziaria. Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Master effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in trentesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

1. ***Fino ad un massimo di punti 12 per il voto di laurea, così ripartiti:***

- Voto di laurea fino a 90/110 = 1 punto
- Voto di laurea da 91 a 94/110 = 3 punti
- Voto di laurea da 95 a 98/110 = 4 punti
- Voto di laurea da 99 a 100/110 = 5 punti
- Voto di laurea da 101 a 103/110 = 6 punti
- Voto di laurea da 104 a 105/110 = 7 punti
- Voto di laurea da 106 a 107/110 = 8 punti
- Voto di laurea da 108 a 109/110 = 9 punti
- Voto di laurea di 110/110 = 10 punti
- Voto di laurea di 110 e lode/110 = 12 punti

2. Fino ad un massimo di punti 10 per pubblicazioni scientifiche di pertinenza disciplinare, così ripartiti:

- 2 punti per ogni pubblicazione, in base a qualità e affinità (verranno considerate massimo 5 pubblicazioni)
- 2 punti per titoli di laurea specialistica o magistrale pertinenti conseguite in altro ateneo
- 3 punti per titoli di laurea specialistica o magistrale o Master di I livello pertinenti conseguite presso l'ateneo di Pavia

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2025 ed entro il 19/12/2025.
I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al master:

1. il **curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione;
2. la **dichiarazione sostitutiva** di certificazione relativa a quei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione, che non

possono essere dichiarati nella procedura on-line, **utilizzando esclusivamente il modulo in coda a questo allegato.**

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2025/26 la somma di **€ 3.800,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in 3 rate:
- rata 1 di € **1.500,00**, da versare **all'atto dell'immatricolazione**
- rata 2 di € **1.150,00**, da versare **entro il 05/05/2026**
- rata 3 di € **1.150,00**, da versare **entro il 01/07/2026**

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolte in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:
https://spmsf.dip.unipv.it/it/didattica/post-laurea/master

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La segreteria organizzativa sarà collocata presso :

Dipartimento di Sanità Pubblica, Medicina Sperimentale e Forense – Unità di Igiene

Via Forlanini, 2 - Pavia

E: sara.russo@unipv.it

La persona di riferimento è Dott.ssa Sara Russo

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

(Art. 46 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445)

MASTER "MANAGEMENT AVANZATO PER LE PROFESSIONI SANITARIE: GESTIONE STRATEGICA E FUNZIONI ORGANIZZATIVE NEI PERCORSI DI PREVENZIONE, CURA, PALLIAZIONE E RIABILITAZIONE"

Il/La sottoscritto/a _____

nato/a a _____ il _____

preventivamente ammonito/a sulle responsabilità penali in cui può incorrere in caso di dichiarazione mendace e consapevole di decadere dai benefici conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (artt. 75 e 76 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445),

DICHIARA

di aver conseguito l'abilitazione all'esercizio della professione di: _____

presso l'Università di: _____

e di essere iscritto/a presso l'Ordine Professionale di _____

Provincia: (___) a partire dal _____

Data: _____ Firma: _____

(IL MODULO COMPILATO DEVE ESSERE ALLEGATO DURANTE LA PROCEDURA ONLINE – vedi Art.9 del presente Allegato**)**